



2021

Február 11.

# Nemzetközi projektek tanulságai

Innovációs Igazgatóság

**Dr. Matolcsy Károly**

Nemzetközi tudományos főmunkatárs





# Előadás tartalma

- Az ÉMI rövid bemutatása
- Mikor és hogyan kezdjük el
- Mi legyen a pályázatunk tartalma
- Hogyan írjunk pályázatot
- Gyakori kihívások



PROJECT  
PLANNING





# ÉMI Építőipari Minőségellenőrző Innovációs Nonprofit Kft.

- Alapítva 1963-ban, 100% Állami tulajdon (ITM),
- Bay Zoltán Holding tagja
- 280 + fő
- Szentendre, Budapest, Győr, Paks, Miskolc  
Debrecen
- Építőipari vizsgálatok akkreditált státuszban
- Műszaki értékelések arra kijelölt területeken
- Projekt management, program menedzsment
- Kutatás + Fejlesztés + Innováció



# Nemzetközi K+F területek

- Energiahatékonyság, Megújuló energiaforrások integrálása
- Okos Városok és Közösségek
- Teljesítményalapú építés
- Innovatív Épületburok
- Épületfelújítás, Körkörös gazdaság
- Helyi gazdaságfejlesztés
- Életciklus alapú gondolkodás
- Ellenállóképesség





# Nemzetközi K+F területek

- FP5, FP6, FP7, H2020 projektek és projektjavaslatok
- Build Up Skills, Tűzvédelem, Solar Decathlon, ERASMUS +,
- 30+ projekt 2000 óta, EU támogatás 4,6+ €; max: 1,5 m€
- 9 futó EU projekt
- Szerepek: Koordinátor, nemzeti koordinátor, munkacsomag vezető, feladatfelelős, partner
- Legmagasabb pontszám saját koordinációnál: 12,5
- Kapcsolt hazai partnerek száma: 10+; EU támogatás: 3,5 m+



European Commission | Funding & tender opportunities  
Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

SEARCH FUNDING & TENDERS | HOW TO PARTICIPATE | PROJECTS & RESULTS | WORK AS AN EXPERT | SUPPORT

Proposals Evaluation Services may not be available on Wednesday 9th of February from 08:00 to 08:30 (CET), while system maintenance is being performed.

Find calls for proposals and tenders

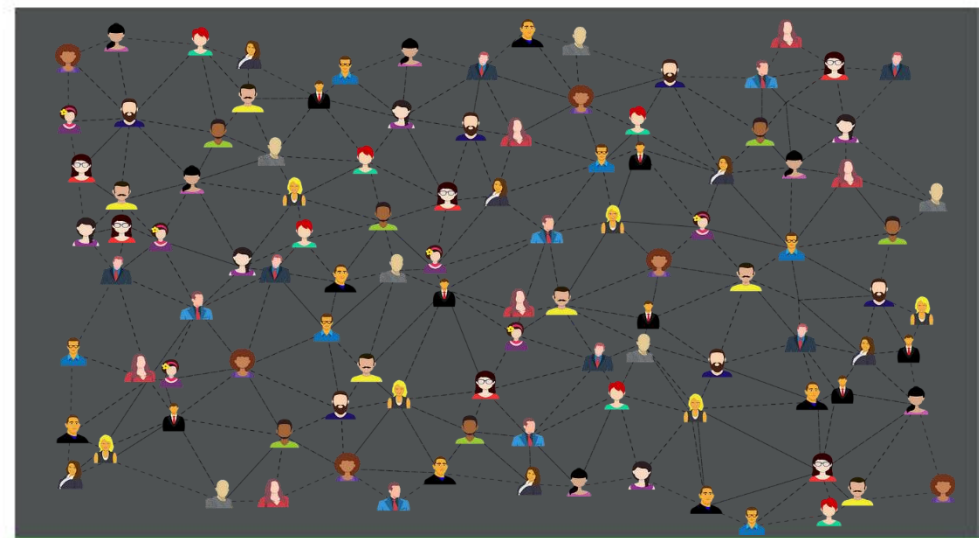
Search calls for proposals and tenders by keywords, programmes...

**EU Programmes**

Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF)	Border Management and Visa Instrument (BMVI)	Customs Control Equipment Instrument (CCEI)	Connecting Europe Facility (CEF)	Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV)	Creative Europe (CREA)
---	--	---	----------------------------------	--	------------------------

# Mikor és hogyan kezdjük el: Időben (minél hamarabb)

- Korábbi pályázati kapcsolatok
- Részvétel sikeres projektek nyilvános eseményein
- Nemzetközi hálózatokban való részvétel
- A felhívások megismerése
- Megalapozó kutatási előélet
- Aktív ipari kapcsolatok
- Aktív Önkormányzati kapcsolatok
- Új Ötletek, irányultságok





# Mikor és hogyan kezdjük el: A Pályázati Csapat

- Megfelelő gyorsan reagáló munkaerő biztosítása
- Prioritás biztosítása
- Partnerépítés, (ha van ráhatásunk)
- Szakmai projektvezető
- Pályázati projektvezető
- Pénzügyi felelős
- Menedzsment kapcsolatartó





# Mikor és hogyan kezdjük el: Ismételt beadás

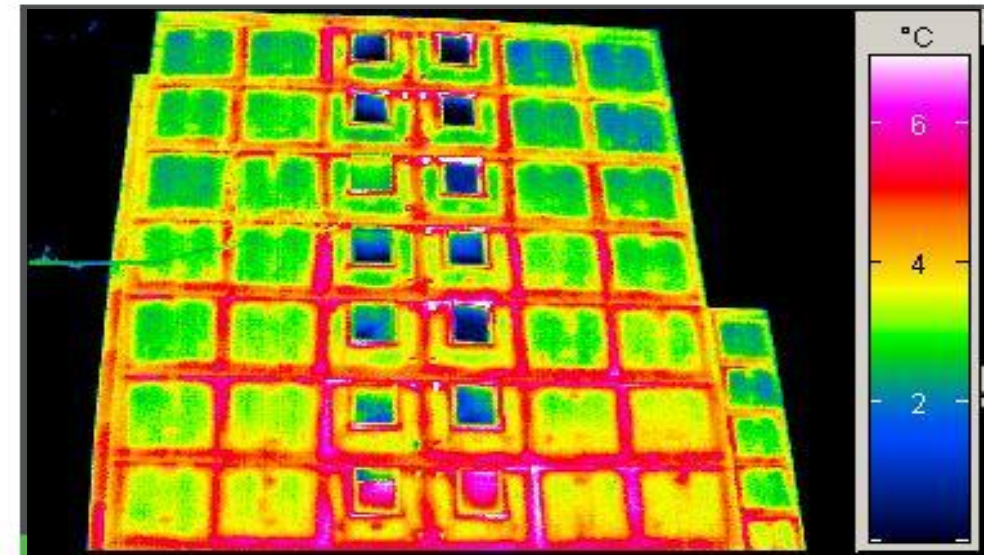
- Vegyük komolyan a lehetőségét
- Gyűjtsünk hozzá muníciót
- Keressünk hazai lehetőségeket
- Előny: megvan a konzorcium
- Tanulhatunk a bírálatból
- Ismerjük egymás erősségeit
- Figyeljünk az új kihívásokra





# Mikor és hogyan kezdjük el: Jelentkezzünk bírálónak

- Megismerjük a bírálók munkamódszereit
- Megismerjük a bírálók környezetét
- Új szempontokhoz jutunk
- Látjuk a versenytársakat
- Tanulhatunk a pályázatokból
- Megfelelés az elvárásoknak



# Mi legyen a tartalom: Kötelező feladatok

- Olvassuk el a felhívást
- Dolgozzuk fel a felhívást
- Készítsünk tartalmi tervet
- Gantt, Deliverables, Resources
- Reális költségterv
- Konzorcium leírás
- Feladat kiosztás, Vezetők





# Mi legyen a tartalom: Világos innovatív tartalom

- Célok bemutatása indikátorokkal
- Hol tartunk most
- Mik a kihívások
- Mit oldunk meg
- Hogyan oldunk meg
- Táblázat, ábra
- Itt kell a bírálót megnyerni!!!



# Mi legyen a tartalom: Csinosítás

- Beszédes logó, acronym
- Egyszerű fogalmazás
- Angol lektor
- Kiemelések, keretes anyagok
- Pontos részletek
- Oldaltörések
- Koordinátori felelősség





## Mi legyen a tartalom: Világos és harmonikus komplementaritás

---

- Arányos számú partnerség
- Nemzetközi elosztás
- Kompetencia bemutatása
- Táblázatos forma
- Infografika



# Mi legyen a tartalom: Impakt szekció

- Ne halasszuk a végére
- Számszerűthetőség
- Számolósos bemutatás
- Tagonkénti exploitation
- Társadalmi célok





# Hogyan írjunk pályázatot: Ha meghívottak vagyunk

- Legyünk felkészülve rá
- Tervezzük be a szükséges időt
- Legyenek kész anyagaink
- Tartsuk a határidőket
- Adminisztrációt ne halogassuk
- Vegyünk részt a megbeszéléseken
- Vállaljunk feladatot – tanulunk belőle



# Hogyan írjunk pályázatot: Ha mi vagyunk a koordinátorok

- Jelentős emberigény
- Jelentős időigény
- Határozott elképzelés
- Koncept note
- Kozorcium zárási határidő
- Letter of Support,
- Non Disclosure Agreement
- A végső formát/tartalmát a koordinátor adja





# Hogyan írjunk pályázatot: Költségvetés

- Előzetes kalkuláció
- Feladat orientált
- Számolótábla
- Személyes konzultációk
- Mi osztjuk a költségeket
- Manőverezési lehetőség
- Átcsoportosítás lehetőség



# Hogyan írjunk pályázatot: A jó koordinátor

- Legyen mögötte csapat
- Legyen együttérző, de szigorú
- Legyen a fejében a projekt, összehangolva
- Képes legyen terhelés alatt dolgozni
- Legyen döntésképes
- Legyen felelősségteljes
- Tanuljon mások tapasztalataiból





# Gyakori kihívások: Elkötelezettség megteremtése és fenntartása

- Kezdjük kisebb projekkel
- Megszokott, megbízható partnerségek kialakítása
- A pályázat nem kötelezettség, hanem egy lehetőség
- Vezetői szintű döntés
- Versenyhelyzet kialakítása
- Csere lehetősége
- Stabil személyzeti háttér





# Gyakori kihívások: Partnerek bevonása az előkészítésbe

- Olyanokkal pályázzunk, akik akarnak dolgozni is
- Kitöltendő határidővel
- Rendszeres megbeszélések az első időben
- A személyes egyeztetések előnyösebbek
- Használjuk fel a futó projekteinket
- Kontrol táblák





# Gyakori kihívások: Angol nyelvtudás

- Angol a munkanyelv
- Partnerenként legalább egy angolul dolgozni képes kapcsolattartó
- Magyar tükörfordítások: csak ha szükséges
- Szakszavak, szakzsargonok ismerete
- Az értékelőnek valószínűleg nem az anyanyelve



# Gyakori kihívások: Adminisztrációs hiányok

- PIC szám megléte
- Lear kiléte, jelszavak, belépési jogok
- Státusz, ami kihat a támogatás intenzitására
- Projektre vonatkozó partnerleírás
- Megfelelő kulcsszemélyek, életrajzok, publikációk
- Szerződés a külső szakértőkkel
- Timesheetek

A screenshot of the European Commission's 'Funding & tender opportunities' portal. The page is titled 'Find a registered organisation' and includes a search form with fields for 'Name\*' and 'Country'. The search results table below shows one entry for a Hungarian organization.

STATUS	COUNTRY	CITY	LEGAL NAME	BUSINESS NAME	PIC	VAT	ENRISKUS CODE	REG NUMBER	ACTIONS
VALIDATED	HU	SZENTENDRE	EM ÉPÍTÉSÜKH MŰKÖSÉLLENŐZŐ INDIVÁCIÓS NONPROFIT KFT	EM Nonprofit Kft.	99870306	HU0270185		1309179128	Actions





# KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

---



[www.emi.hu](http://www.emi.hu)



[emi.nonprofit.kft](https://www.facebook.com/emi.nonprofit.kft)



[emi-nonprofit-kft](https://www.linkedin.com/company/emi-nonprofit-kft)

